



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

PLANO DE GESTÃO ISPA 2013-2017

CRESCER E FORTALECER

Para um ISPA referência em saúde e produção animal.

Candidato a Diretor:

Prof. Dr. Cristian Faturi

Candidata a Vice-Diretora

Profa. Dra. Érika Branco

O Instituto da Saúde e Produção Animal da Universidade Federal Rural da Amazônia (ISPA/UFRA) vem nos últimos quatro anos atingindo metas nunca antes conquistadas, sempre visando à melhoria no ensino, pesquisa e extensão. Tais avanços foram conseguidos sob muita luta e com a participação ativa de docentes, técnicos e alunos, porém, muito ainda pode ser feito por nosso Instituto, visando melhorar cada vez mais não só o tripé que o sustenta, mas também a qualidade de vida dos que colaboram com este crescimento.

A Gestão de pessoas será um de nossos principais objetivos, ou seja, administrar os comportamentos internos e potencializar o capital humano dentro do Instituto, por meio de participação, capacitação, envolvimento e desenvolvimento dos que trabalham para melhorar o ISPA, sempre diante de muita transparência e diálogo, pois, acreditamos efetivamente, que é o coletivo quem faz a obra, e não esforços isolados ou antagônicos.



Av. Presidente Tancredo Neves, 2501- Montese Fone: (091) 3210-5137, Fax (091) 3274-3814. Caixa Postal: 917 – Cep: 66.077-530 Home Page: www.ufra.edu.br



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

Acreditamos que o ISPA é para todos e não para pequenos grupos, de forma que somente unidos, em uma causa única, alcançaremos melhorias que facilitarão o desenvolvimento das atividades diárias de cada um.

Uma vez que a principal missão da UFRA é contribuir para o desenvolvimento sustentável da Amazônia, faz-se de suma importância melhorar as condições para a formação dos futuros profissionais que ingressarão no mercado de trabalho, o que seguramente garantirá que esta Universidade seja vista definitivamente, como centro de excelência tanto em Ciência quanto em Tecnologia, favorecendo a comunidade urbana e rural, bem como os setores produtivos da Amazônia.

Tal conquista só será possível por meio de uma abordagem multi e interdisciplinar, bem como uma maior interação intercurso, unindo os conhecimentos da área veterinária com os da área zootécnica, afim de efetivamente desenvolvermos um bom trabalho comunitário quanto à produtividade deste Instituto, aglutinando de forma funcional o ensino, a pesquisa e a extensão.

OBJETIVOS – PLANO DE GESTÃO 2013-2017

Ensino:

Elevar a nota dos cursos de graduação em Medicina Veterinária e Zootecnia: para tal, será necessária parceria com as coordenadorias dos referidos cursos, visando atender da melhor forma possível os requisitos exigidos pelo MEC para a elevação das notas, como melhoria de infraestrutura





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

e equipamentos, bem como trabalho junto aos professores para atendimento das exigências acadêmicas.

Fortalecer os Colegiados dos Cursos de Graduação: os cursos de graduação atendidos pelo ISPA necessitam de membros do Instituto comprometidos com a qualidade de ensino, e é dever do Instituto fortalecer e amadurecer as decisões dos Colegiados dos Cursos, designando membros que se identifiquem com as temáticas envolvidas.

Realizar reuniões semestrais: visa-se promover a integração entre os docentes, coordenação de curso e direção do Instituto, e ampliar as discussões em torno da qualidade de Ensino dos cursos atendidos pelo ISPA, buscando alternativas aos obstáculos de forma conjunta e participativa. Estas serão realizadas todo início (planejamento do semestre letivo) e fim de semestre (avaliação do andamento dos Eixos Temáticos), para que se estabeleçam metas para o bom desenvolvimento das disciplinas de cada curso (Medicina Veterinária, Zootecnia, Agronomia, Engenharia de Pesca e Engenharia Ambiental e de Energias Renováveis), discutindo-se propostas de inovação, bem como avaliação das atividades desenvolvidas, detectando-se os principais problemas encontrados e possíveis soluções.

Implantar a semana do formando: tratar-se-á de uma semana de aula com práticas e visitas técnicas (FEIGA, propriedades rurais conveniadas e ação PET exclusivo para formandos com foco clínico e cirúrgico), visando consolidar os conhecimentos obtidos ao longo do curso de graduação, preparando os





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

formandos dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia para o mercado de trabalho.

Aumentar a oferta de oportunidades de estágios e treinamentos: tal ação será oportunizada pela modernização e ampliação dos laboratórios, dos setores produtivos, da FEIGA, bem como pela construção do novo Hospital Veterinário, dando condições aos discentes de aprimorar o aprendizado prático e aplicado.

Elevar o quantitativo de bolsas de monitorias: buscando apoio junto à administração central.

Apoiar e fomentar a criação de Empresas Júniores: tido pelo MEC como imprescindível para alcançar a nota 5 (máxima) no Conceito de Curso (CC), o ISPA auxiliará nos trâmites burocráticos e na infraestrutura necessária à criação de Empresas Júniores de Medicina Veterinária e de Zootecnia, que apoiarão ainda a extensão universitária, por meio do atendimento do público externo, como produtores rurais.

Criar o comitê de produção animal da UFRA: este será constituído pelos docentes coordenadores dos seguintes setores: Bubalinocultura, Ovinocaprino cultura, Bovinocultura, Forragicultura, Suinocultura, Avicultura, Cunicultura e Cotornicultura, favorecendo a implantação de sistemas modelos de produção, alavancando as aulas práticas e oportunidades de estágio e bolsas de iniciação científica e de extensão aos discentes.





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

Construir e revitalizar Espaço de Vivência para discentes: o espaço construído favorecerá alunos do curso de Medicina Veterinária, e será revitalizado o espaço de vivência da Zootecnia. O Centro de Vivência dos alunos do Curso de Medicina Veterinária será acomodado entre as malocas e em ambos os espaços serão climatizados e equipados com uma copa. Criar e equipar laboratórios de informática para os Cursos de Graduação em Medicina Veterinária e Zootecnia, facilitando a inclusão digital dos discentes.

Apoiar o CAMVET e o CAZOO: amparando as atividades e oferecendo melhor estrutura física e equipamentos aos centros acadêmicos CAMVET e CAZOO. Incentivar a participação estudantil de Medicina Veterinária e Zootecnia em órgãos colegiados, como Institutos e Conselhos Superiores.

Elevar o quantitativo de bolsas de pesquisa e extensão: estimulando os alunos em programas existentes e estimulando à formação de um currículo por meio de apoio a participação em eventos.

Criar um canal de comunicação direta do aluno com o Instituto: para ajudar na tomada de decisões e dar celeridade aos procedimentos necessários ao bom funcionamento da estrutura de ensino.

Incentivar a criação de bibliotecas setoriais: por meio de políticas próprias e de inserção junto à PROEN, demonstrando que este tipo de ação melhora a resposta ao aprendizado e melhora a avaliação dos cursos de graduação.





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

Melhorar a infraestrutura de acessibilidade e sinalização: em conformidade com orientação do MEC, com adequação arquitetônica por meio de construção de rampas de acesso, sanitário, sinalização visual, e tátil, buscando parceria e orientação junto ao Núcleo de Acessibilidade da UFRA – ACESSAR, bem como instituir sinalização de todos os setores do ISPA, para que visitantes e ingressantes da UFRA tenham facilidade para se localizar.

Melhorar a estrutura de sala de aula: com televisores e datashows fixos nas salas. Reforma da sala 3 e laboratório multi disciplinar.

Implantar internet wireless em todas as instalações do ISPA: previsto a partir de um plano de viabilidade técnica apresentado pela STIC, que visa a aquisição e instalação de equipamentos que possibilitem a utilização de internet wireless em todas as instalações do ISPA, possibilitando o acesso aos meios de informação por discentes, técnicos e docentes, por meio de notebooks, tablets ou celulares de forma segura e estável.

Criar um canal de comunicação dos ex-alunos: que ajudará a criar indicadores e estreitar a academia com o meio profissional.

Incentivar por meio da extensão e cultura ações voltadas à prática de esporte e arte.

Apresentar à Administração Central um plano de melhorias ou instalação de cantinas e estações de fotocópias.





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

Instituir um itinerário constante de ônibus (30 lugares) (ao menos uma vez por semana) de Belém para a FEIGA: para melhor atender as ações de pesquisa e extensão.

Instituir um setor ou responsável dentro do ISPA para passar informações gerais do funcionamento acadêmico: assim como apresentar as unidades e programas existentes para apoio ao aluno.

Implantar o Curso de graduação Ciência e Tecnologia de Alimentos, a partir de 2014: designada a Comissão de Elaboração do PPC pelo ISPA, conduzir a aprovação do Projeto Pedagógico do Curso nos Conselhos Superiores, de forma a ofertar 50 vagas já em 2014. O curso de C & T de Alimentos promoverá maior integração entre os cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia, e trará excelentes oportunidades de estágio e treinamentos para estudantes de cursos de áreas correlatas, como Agronomia e Engenharia de Pesca. A criação do curso possibilitará o fortalecimento e expansão do Instituto, sendo previstos a construção de um novo prédio para funcionamento do curso proposto, com salas de aula e laboratórios, bem como a contratação de mais docentes.

Administrativo:

Criar o Programa de Valorização do Servidor: este ambiciona:

- melhorar as condições de trabalho dos servidores do ISPA, com aquisição de equipamentos de proteção individual, equipamentos de trabalho e aprimorar as condições de laboratórios e dos setores produtivos;





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

- aprimorar o centro de vivência dos servidores do Campus Belém, com reforma, climatização, cozinha equipada, banheiro masculino e feminino, internet wireless e computador para acesso a internet;
- criar o Centro de Vivência dos Servidores da FEIGA;
- promover cursos de qualificação mais específicos de acordo com as funções dos servidores.

Melhorar o sistema de aquisição e compras e organizar o inventário de bens sob a responsabilidade do Instituto: será contratado um servidor com formação em administração, inicialmente lotado no HOVET, e adotado o controle de bens para uma melhor organização no sistema de aquisição e compras por meio do sistema já adquirido pela UFRA (SIPAC/módulo compras).

Formar equipe de manutenção própria do ISPA: para diminuir a dependência da equipe da Prefeitura, e manter pequeno estoque de material de substituição, agilizando pequenos reparos, conservando e melhorando a infraestrutura do Instituto, aumentando a satisfação de docentes, técnicos e discentes que dela usufruem.

Padronização dos laboratórios de análises químicas, buscando qualidade e referência: contratação de engenheiro químico ou profissional similar que responderá tecnicamente pela metodologia e procedimentos laboratoriais – adoção de um plano de manutenção de equipamentos – adoção de um plano de aquisição e substituição de equipamentos/instrumentos. Com esta iniciativa buscaremos ainda o credenciamento dos laboratórios para prestação de





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

serviços à comunidade e às Instituições oficiais de regulação, como Ministério da Agricultura e Agência de Defesa Sanitária.

Estabelecer reuniões mensais do colegiado do ISPA: visando dar celeridade às ações do Instituto e melhor planejamento da agenda dos membros do colegiado.

Criar a página e logotipo do ISPA: visa-se manter tanto alunos, docentes como técnicos atualizados quanto a calendário de reuniões, prestação de contas, formulários, linha direta com a Direção do Instituto, lista de ramais telefônicos, entre outros. A logomarca fortalecerá a divulgação e a identidade visual do Instituto, em documentos oficiais, apresentações de slides e na exposição do ISPA dentro e também fora dos muros da Universidade, nos projetos de extensão e atendimento à população em geral.

Criar e implantar programa de informática interno para compras: o administrador contratado terá acesso à listagem e será o responsável pela formulação do termo de referência único, que será encaminhando ao ISPA.

Reformar os Setores Produtivos: reformar os setores de *postura comercial e codornas*, para fornecer ovos para o Restaurante Universitário, bem como desenvolvimento de estágios, treinamentos e pesquisas. Reformar e ampliar o setor de *suinocultura*, implantando o sistema de reprodução com central de coleta de sêmen e inseminação artificial. Ampliar e capacitar pessoal para dar início ao curtimento de couro e peles de coelhos no setor de *cunicultura*. Reativar o setor de *aves ornamentais e de raças puras*, bem como de *patos*,





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

dentro do setor de avicultura. Modernizar e estruturar o CPCOP e a Unidade de Bubalinocultura possibilitando a produção de carne e leite.

Na Fazenda Escola de Igarapé-Açú (FEIGA) – promover a implantação de sistemas produtivos, como o projeto unidade de ruminantes com rebanhos de bovinos de leite e ovinos, criados em sistema de pastejo rotacionado intensivo. Projeto de produção de galinha caipira, com implantação de instalações adequadas à criação de aves de crescimento lento (caipiras) em bases agroecológicas.

Criar novos gabinetes individuais para professores: visa-se atender a demanda e proporcionar melhores condições de trabalho aos docentes.

Reformar e adequar os prédios dos laboratórios acadêmicos de Patologia, Reprodução, Zoologia, Anatomia, Histologia, Fisiologia, Farmacologia e Parasitologia, PTPOA, de Nutrição Animal e de Análise de Minerais: promover não só adequação as normas de segurança, como também propiciar melhores condições de trabalho.

Adequar e ampliar o Laboratório de microbiologia e doenças: criando o Laboratório de Diagnóstico Veterinário (Doenças Infectocontagiosas e Parasitárias, Imunologia e Microbiologia), em parceria com o Governo do Estado e Adepará, gerando oportunidades de estágio, residência e práticas aplicadas no campo.





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

Construir o prédio do Curso de Ciência e Tecnologia de Alimentos: ampliando as instalações do Instituto, criando novas salas de aula, laboratórios, gabinetes de professores e secretaria.

Construir uma câmara fria: atendendo demandas nas áreas de PTPOA, anatomia, patologia entre outras.

Implantar abatedouro experimental: criando condições para que a produção animal gerada possa ser processada dentro da própria UFRA, ampliando as práticas e oportunidades de estágio e oportunizado a oferta de produtos de origem animal ao Restaurante Universitário, com o apoio da Ciência & Tecnologia de Alimentos, da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

Constituir uma Comissão de Biossegurança: para normatização dos laboratórios. Projeto de tratamento de dejetos e resíduos juntamente com a Prefeitura do Campus e Engenheiro Ambiental.

Construir dormitório masculino e feminino na FEIGA: aumentando a capacidade de alojamento, tornando a FEIGA definitivamente um centro de apoio às aulas práticas e visitas técnicas.

Criar um almoxarifado descentralizado tutorado pela SPM.

Preparar o planejamento estratégico identificando ações, metas e responsabilidades.





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

Preparar um plano de ocupação para novas instalações.

Buscar aumento da MAIRO para custeio e aumento do leque de opção orçamentária, além de diárias e passagens.

Extensão:

Fortalecer o canil/gatil: reestruturando o espaço, proporcionando melhor conforto animal. Trabalhar junto à PROEX para aumentar o número de bolsas de estágio, criar uma farmácia exclusiva para o canil/gatil, realizar campanhas de adoção em feiras.

Fomentar o funcionamento do Serviço de Atendimento de Grandes Animais (SAGA): reformando o espaço e determinando um médico veterinário responsável pelo setor, atendendo uma exigência do MEC quanto a clínica de grandes animais. Criar também o bloco cirúrgico de grandes animais, junto ao Projeto Carroceiro.

Construir o novo HOVET: este empreendimento será mais moderno e com toda a infraestrutura para ampliar o atendimento à comunidade e fortalecer o Curso de Residência em Medicina Veterinária, além de aprimorar os procedimentos, oferecendo maior qualificação e preparo do corpo discente para o mercado de trabalho. A localização será discutida em colegiado de curso, para que todos possam participar democraticamente do processo.



Av. Presidente Tancredo Neves, 2501- Montese Fone: (091) 3210-5137, Fax (091) 3274-3814. Caixa Postal: 917 – Cep: 66.077-530 Home Page: www.ufra.edu.br



UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

Implantar o setor de oftalmologia no Hovet: ampliando a gama de atendimentos a comunidade.

Adequar e ampliar a fábrica de ração: fornecendo condições de funcionamento adequado com as normas de segurança e boas práticas de fabricação, atendendo a grande demanda da UFRA por rações para fins de ensino, pesquisa e extensão.

Fomentar os projetos e eventos de extensão: facilitar a institucionalização de ações como Ação PET e Ações do Projeto Carroceiro, hoje individualizadas, aprimorando a execução destas. Criar a Semana do Fazendeiro, quando todas as instalações do ISPA serão abertas ao público, notadamente produtores rurais, com oferta de minicursos, feiras vocacionais e estandes de exposição da pesquisa prática realizada pelos grupos existentes no Instituto.

Apoiar eventos acadêmicos atuando como facilitador e organizador.

Estabelecer parcerias com órgãos municipais e estaduais: fomentar os projetos e convênios com órgãos municipais e estaduais aumentando a importância e o alcance das ações de extensão, dando maior resposta a sociedade. Incentivar os docentes a buscar parcerias, apoiando para a redução da burocracia atualmente associada à formação de novos convênios, ampliando oportunidades de estágio e desenvolvimento de pesquisas aplicadas.





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

Implantar o programa Médico Veterinário Itinerante: aquisição de um ônibus para procedimentos médico-veterinário, facilitando ações junto às comunidades do interior e bairros carentes de Belém, juntamente com o HOVET.

Fortalecer os convênios com empresas privadas: favorecendo a inovação e transferência de tecnologia.

Estabelecer interação entre laboratórios e HOVET: fazendo com que os laboratórios do ISPA prestem serviços em parceria com o hospital, aumentando as possibilidades de atendimento à comunidade e otimizando as atividades nos laboratórios.

Desenvolver a Fazenda Escola de Igarapé-Açú (FEIGA): fomentar a instalação de modelos de produção animal e vegetal junto à FEIGA em parceria com os cursos de Agronomia e Engenharia Florestal, favorecendo ações de pesquisa e extensão, podendo gerar alimentos para abastecer o restaurante universitário.

Pós-graduação e pesquisa:

Fortalecer o Curso de Residência em Medicina Veterinária: ação alcançada com o aprimoramento dos laboratórios e construção do novo HOVET.

Criar a Residência em Zootecnia, realidade em pouquíssimas Universidades Federais até o momento. Será decorrente do processo de fortalecimento dos Setores de Produção, bem como de especialização do corpo docente,





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

buscando experiências inovadoras de transferência de conhecimento após a graduação em Zootecnia.

Implantar o Curso de Doutorado junto ao Programa de Pós-graduação em Saúde e Produção Animal na Amazônia: fortalecendo a pesquisa junto a UFRA.

Criar o Laboratório de Cultivo e Terapia Celular: juntamente com o novo HOVET, incluindo a UFRA na rota das pesquisas e terapias com células-tronco.

Criar e construir o Setor de Microscopia: visando fomentar a pesquisa e firmar convênios com entidades privadas para atendimento ao público externo, como setores de avicultura, bovinocultura, suinocultura, dentre outros.

Criar o laboratório de Genética Molecular: para dar suporte a todas as pesquisas que envolvam melhoramento genético dos rebanhos.

Orientar, com o apoio da CEUA, o funcionamento de todos os biotérios do ISPA: de forma a finalizar o credenciamento da Universidade perante o Ministério da Ciência e Tecnologia, possibilitando a captação de recursos de fontes de fomento para a pesquisa em saúde e produção animal.

Fortalecer os Grupos de Pesquisa: estabelecendo editais próprios ao funcionamento dos mesmos para aquisição de equipamentos, bem como favorecer com que os grupos sejam transformados em Núcleos de Pesquisa,





UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA
INSTITUTO DA SAÚDE E PRODUÇÃO ANIMAL

por meio de parcerias em pesquisas com líderes de grupos de outras Instituições.

Montar uma política de apoio à produção científica para publicação e participação em eventos e afins.



Av. Presidente Tancredo Neves, 2501- Montese Fone: (091) 3210-5137, Fax (091) 3274-3814. Caixa Postal: 917 – Cep: 66.077-530 Home Page: www.ufra.edu.br